
Apresentação
Institucional

2019

História

Desde 1991, com foco em Melhoria de Performance de Médias e Grandes Empresas

Equipe

+70 profissionais com assertividade e experiência em funções executivas. Gestores com ferramentas de Consultores

Cultura

Pragmatismo > Entregamos resultados concretos ao invés de relatórios
Hands-on > Fazemos acontecer junto com o cliente

O que fazemos

Implementamos ações para fazer sua empresa mais competitiva e lucrativa

Galeazzi & Associados | Quem somos

A Galeazzi trabalha com forte integração entre a equipe do projeto e os gestores chaves do Cliente. A ideia central é a união das competências e conhecimentos, para permitir a identificação das melhores oportunidades de ganhos e sua realização de maneira eficiente, proporcionando mudanças construtivas na cultura de gestão.

Diagnóstico

Consultores fazem análises do negócio com coparticipação de gestores chaves em cada área focal da empresa.

Grupos de Trabalho

Grupos de trabalho são compostos por um gestor facilitador da Galeazzi, um gestor líder do Cliente e de consultores e analistas de ambas as empresas.

Colaboração entre Equipes

A Galeazzi aporta seu conhecimento e competência na análise de problemas e na implementação de modelos de gestão por resultado, que se soma aos conhecimentos e competências do Cliente em seu setor de atividade.

Mudança em tempo de execução

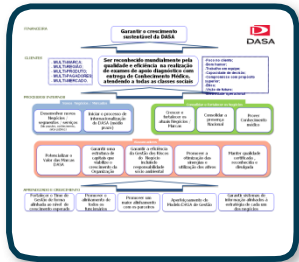
A parceria entre os consultores e as áreas do negócio tem o benefício da soma das competências focada na resolução dos problemas, além de facilitar uma mudança cultural construtiva e a implementação das soluções de forma assertiva e pragmática.

- Laboratórios de medicina diagnóstica
- Planos de saúde
- Serviços financeiros
- Distribuidoras de energia
- Instituições financeiras
- Mídia
- Telecom
- Educação
- Varejo alimentar
- Varejo eletroeletrônicos
- Atacadistas
- Indústria de bens de consumo duráveis
- Indústria de laticínios
- Indústria de bebidas
- Implementos rodoviários
- Outros

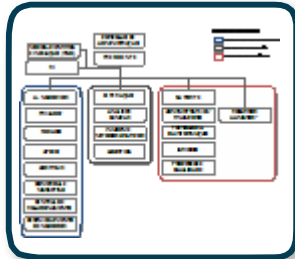
Galeazzi & Associados | Quem somos

Acreditamos que a combinação de uma estratégia clara e pragmática, um desenho organizacional com papéis e responsabilidades definidos, métricas de performance e uma cultura de disciplina na execução dos planos de ação são ingredientes para incrementar a rentabilidade e competitividade das empresas.

ESTRATÉGIA



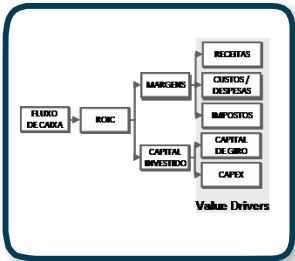
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



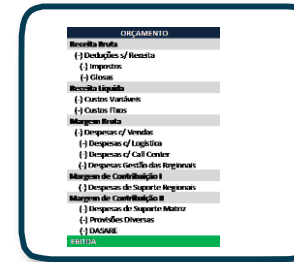
INDICADORES DE PERFORMANCE

ESTRUTURA	LURO ECONOMICO	ROC	EBITDA	MARGEM CONTRIBUICAO I	MARGEM CONTRIBUICAO II	VALOR OPERACIONAL
PRESENTE/100	●	●	●	●	●	●
DIRETORIAS	●	●	●	●	●	●
GESTOR REGIONAL	●	●	●	●	●	●
GESTOR UNIDADE	●	●	●	●	●	●
FUNCIONARIOS	●	●	●	●	●	●

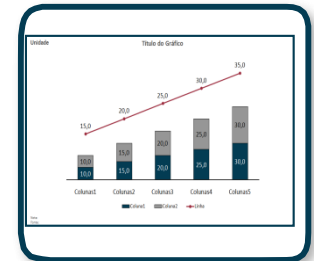
VBM



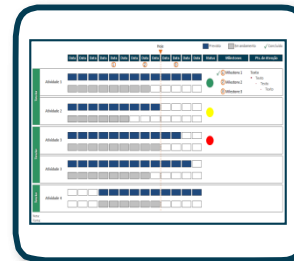
BUDGET



CONTROLE E AJUSTE



DETALHAMENTO E EXECUÇÃO DO PLANO DE AÇÕES



5 YEAR PLAN

Tabela de plano de 5 anos com colunas para anos e linhas para indicadores.

PLANO DE AÇÕES MACRO

Tabela de plano de ações macro com colunas para ações e linhas para indicadores.

EXECUÇÃO DISCIPLINADA DO PLANO DE AÇÕES

Entendimento da Empresa

- Sem ônus para o cliente.
- Análise de informações básicas da empresa.
- Entrevista com os principais executivos.

Proposta de Trabalho

- Apresentação da proposta de projeto:
- Modelada de acordo com o entendimento da situação da empresa;
- Foco de diagnóstico nas Principais áreas.

Diagnóstico Estratégico Operacional

- Identificar oportunidades e quantificar os resultados.
- Identificar “ganhos rápidos”.
- Plano de ação.
- Arquitetura estratégica
- Modelagem financeira.

Implantação do Plano de Ação (Execução)

- Implantação do Plano de Ação, acompanhamento dos KPIs e ações corretivas.

 Sem ônus para o Cliente

 Projeto

Melhoria de Performance

O QUE É?

Projeto de consultoria com foco no incremento efetivo nos resultados e na competitividade da empresa no mercado.

PARA QUEM?

Para empresas com boa gestão, sem problemas financeiros, mas que entendam a necessidade de fazer mudanças para garantir a consistência de resultados no futuro.

Reestruturação Operacional e Financeira

O QUE É?

Ações voltadas para a gestão de crise. Promove uma melhoria operacional de curto prazo com foco no caixa, na reestruturação de dívida e/ou no suporte aos credores.

PARA QUEM?

Empresas com severas dificuldades para gerar caixa ou suportar seu nível de endividamento financeiro, tributário ou operacional .

Credores de empresas em reestruturação de dívida, judicial ou extrajudicial.

MACRO ETAPAS

- Diagnóstico empresarial (Análise da situação)
- Arquitetura estratégica
- Estruturação organizacional
- Motivação e engajamento das pessoas
- Identificação e quantificação das oportunidades de melhorias
- Elaboração de um plano de ação coerente com as necessidades da empresa
- Acompanhamento da implementação do plano com Comitês de Melhorias de performance
- Monitoramento criterioso dos resultados

Orçamento Base Zero
por Torres
(OBZ - T)

Orçamento Base Zero
Indicadores
(OBZ - I)

MP
Operações Varejo

MP
Operações Industriais

Arquitetura Estratégica

Estruturação
Organizacional

Integração
Pós-Fusão (PMI)

Supply Chain

Melhoria Gestão
Financeira
e Controladoria

Assessoria a Fusões
e Aquisições (M&A)

Estratégia
de Mercado (CMM)

OPERAÇÕES:

- Foco na geração de caixa
- Criação de um comitê gestor de caixa
- Redução de capital de giro
- Venda de ativos
- Adequação da estrutura organizacional
- Redução de despesas e custos
- Otimização da gestão comercial

REESTRUTURAÇÃO DE DÍVIDA:

- Avaliação da estrutura de capital
- Modelagem financeira
- Suporte na renegociação de dívida em esfera extra judicial ou em RJ

APOIO A CREDORES:

- Assessoria financeira a credores no processo de renegociação de créditos

Turnaround
(Operacional)

Comitê Caixa

Revisão de Gastos de
Estrutura por atividades

Reestruturação Dívida

Apoio a Credores

Nível 1 Indicadores Generalistas

Nível 2 Indicadores Específicos

Nível 3 Indicadores Operacionais

ROIC¹

NOPAT²

X

EBIT³

IR/CSLL
(1-34%)

Receita Líquida

- Preço
- Volume

- Produtos, categorias, etc
- Clientes, regiões.

Custos

- Fixos
- Variáveis

- Produtividade (ex.: pessoal)
- Relação preço X volume

Despesas

- SG&A
- Overhead

- Escalabilidade do SG&A
- "Span of Control" e remuneração

Depreciação /
Amortização

Capital Investido

+

Capital Giro Operacional

Outros A/P Operac.⁴

Ativo Fixo Operacional

Contas a Receber

- Prazo Médio de Recebimento

- Índice de recebimento em atraso
- Prazo médio por cliente

Estoque

- Giro e Cobertura de Estoques

- Giro por produto
- Sortimento

Fornecedores

- Prazo Médio Pagamento

- Prazo médio por fornecedor

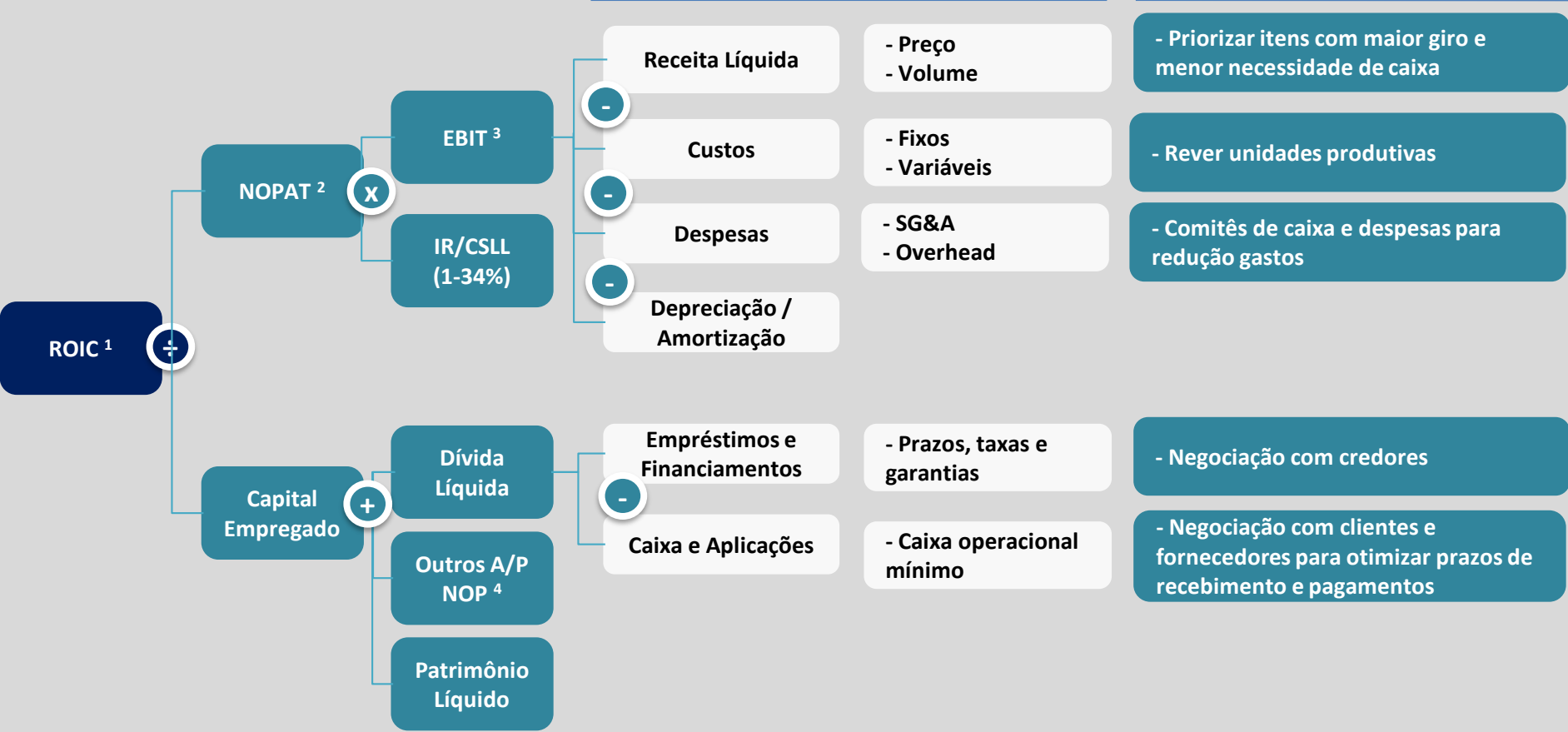
1 Return on Invested Capital (Retorno sobre o Capital Investido)
2 Net Operating Profit After Taxes (Resultado Operacional após Impostos)

3 Earnings Before Interest and Taxes (Resultado antes de Juros, IR e CSLL)
4 Outros Ativos / Passivos operacionais

Nível 1 Indicadores Generalistas

Nível 2 Indicadores Específicos

Nível 3 Indicadores Operacionais



1 Return on Invested Capital (Retorno sobre o Capital Investido)
2 Net Operating Profit After Taxes (Resultado Operacional após Impostos)

3 Earnings Before Interest and Taxes (Resultado antes de Juros, IR e CSLL)
4 Outros Ativos / Passivos não operacionais

Contato:

www.galeazzi.com.br

E-mail: galeazzi@galeazzi.com.br

Telefone: +55 11 3383-9600

Endereço: Rua Hungria no. 1.240, 7º. Andar – Jardim Europa
CEP.: 01455-000 São Paulo – SP - Brasil